

La estructura Videntista

Un suelo para mirar, calibrar y reparar sistemas vivos, y para construir con él planes de gobierno

A partir de los ensayos Manifiesto Videntista, El Estado Cero de la Materia y La multired de nodos (rgmendezr.com/videntismo)

Sobre este documento

Este documento es un marco para mirar un sistema vivo (un cantón, un país, una institución), medir cómo se relacionan sus partes y construir con ese diagnóstico un plan de gobierno que se pueda verificar. Sirve igual para una alcaldía que para una presidencia, porque no depende de una fecha, de un territorio ni de un partido.

Qué es. Un suelo común: nueve principios, una herramienta de diagnóstico (la calibración 0-1-2), diez instrumentos, seis salvaguardas y un método de doce etapas para convertirlos en un plan con metas, costos, responsables y evaluación.

Qué no es. No es una doctrina, un programa de partido, una ley ni una predicción. No demuestra los ensayos filosóficos de los que parte. No sustituye la asesoría jurídica, fiscal ni técnica que todo plan exige. Es suelo, no molde: cada comunidad construye encima lo suyo.

Regla de fidelidad. Todo lo que aquí se afirma viene de los tres ensayos o es un desarrollo posterior marcado como tal (sección 2). Si un desarrollo choca con los ensayos, gana el ensayo. Si los ensayos callan, el documento lo dice.

Regla de independencia. La estructura tiene que sostenerse sin aceptar la metafísica de los ensayos. Quien no comparta la idea de un Todo o de una Conciencia puede usar el marco igual. Solo se le pide aceptar algo comprobable: en una red humana las partes se afectan entre sí, y conviene medir cómo.

El marco en una página

1. Un sistema sano es una red que puede actuar como unidad sin mentir sobre sus partes.
2. Cada relación se mide en una escala 0-1-2: 0 es irrespeto o uso, 1 es respeto justo entre iguales en dignidad, 2 es sobre-respeto, miedo o dependencia.
3. La meta no es mejorar un promedio. Es encontrar el vínculo más lejos de 1 y empezar por ahí.

4. Se actúa con instrumentos concretos que devuelven la relación hacia 1 sin borrar a nadie.
5. Todo instrumento caduca, tiene una condición para activarse y alguien con voz asignada puede contradecirlo.
6. Se prefiere la escala más pequeña que pueda resolver el problema. Ninguna escala es absoluta.
7. Se repara más de lo que se castiga. Se mide reparabilidad, no perfección.
8. Lo que no está medido se escribe como hipótesis. El modelo mismo puede estar equivocado.
9. Un plan es un conjunto de promesas, cada una con meta, costo, responsable y fecha de revisión.

Mapa del documento

Parte	Secciones	Para qué sirve
I. El marco	1 a 8	Fuentes, fundamento, principios, calibración 0-1-2, instrumentos, salvaguardas y secuencia
II. Del marco al plan	9 a 12	Método de doce etapas, niveles de solución, competencias y adaptación a cada escala
III. Blindaje	13 a 17	Prueba de fidelidad, evaluación, límites, atemporalidad y uso responsable
IV. Casos y lecciones	18 y 19	Casos simulados y lo aprendido al construir un plan real
Anexos	A a F	Plantillas, escala nacional, cuentos, glosario y procedencia.

Parte I. El marco

1. Propósito y alcance

El propósito es dar a quien gobierna, a quien aspira a gobernar y a quien vigila a un gobierno un lenguaje común para tres tareas: ver cómo están las relaciones de una comunidad, decidir qué reparar primero y comprobar después si la reparación funcionó. Todo lo demás en este documento sirve a esas tres tareas.

Escalas. El marco vale para un distrito, un cantón o municipio, una provincia o región y un país. Lo que cambia entre escalas es la competencia legal, el presupuesto y la distancia entre quien decide y quien recibe la decisión. Lo que no cambia es la pregunta de fondo (sección 12 y Anexo B).

Resultado esperado. Un plan de gobierno en el que cada promesa tiene su diagnóstico, su meta medible, su costo, su responsable, su fecha de revisión y su manera de retirarse si no funciona.

Fuera de alcance. El marco no elige fines políticos. No dice si un país debe gravar más o menos, ni qué partido gobierna mejor. Dice cómo mirar, cómo medir y cómo evitar que cualquier fin se persiga rompiendo a las personas, a los vínculos o al futuro.

2. Las tres fuentes y cómo se usan

El marco nace de tres ensayos publicados en rgmendezr.com/videntismo. Cada afirmación de este documento lleva una marca: **[E]** si viene de los ensayos y **[D]** si es un desarrollo posterior (instrumentos, método, medición, plantillas). Un **[D]** nunca puede contradecir un **[E]**.

Ensayo	Qué aporta al marco	Estatus	Qué no se toma de él
Manifiesto Videntista	La mirada de conjunto: una sola realidad con partes que se afectan, la vida como método sensible, la idea de que dañar a otro daña un aporte valioso, y que ninguna forma de vida «vale más»	Filosófico y especulativo. Muchas afirmaciones están planteadas con cautela por el propio texto	Ninguna tesis sobre Dios, la Conciencia o la muerte se usa como argumento político ni como norma. El texto no desarrolla una norma moral explícita y aquí no se inventa
El Estado Cero de la Materia	Una sola resonancia: antes de toda forma hay duración, de modo que un sistema se juzga en el tiempo y no en una foto	Especulativo. No está medido en laboratorio. Materia + Tiempo = Manifestación es una frase filosófica, no una ecuación física. El autor lo deja abierto	Ninguna cifra, ninguna ley física, ninguna prueba científica. Solo se usa la idea de juzgar en el tiempo

Ensayo	Qué aporta al marco	Estatus	Qué no se toma de él
La multired de nodos	El núcleo operativo: doble naturaleza, punto sano, matriz de valoración, unidad real y falsa, pregunta doble, no-borrado, reparación, memoria, escala, frontera, traducción y rendición de cuentas, promedio falso, poder y su prueba, conflicto, humildad del modelo, definición de orden	Modelo conceptual. Se presenta como matriz y no como molde	Los ensayos no traen escalas numéricas, umbrales, encuestas ni procedimientos. Todo eso es [D] y se calibra en la práctica

Regla de uso de las fuentes. El peso del marco descansa en La multired de nodos. Los otros dos ensayos dan contexto y tono. Si alguien objeta la metafísica, la objeción no afecta a los instrumentos: se sostienen porque las relaciones humanas se pueden observar, medir y reparar.

3. Fundamento

El fundamento cabe en cuatro ideas, todas [E] salvo la última.

1. **Doble naturaleza.** Toda comunidad es una red por dentro (muchas personas y grupos distintos) y una unidad por fuera (actúa, decide, firma, responde). Sanar es reunir sin borrar: lograr la unidad sin deshacer las diferencias.
2. **Unidad real y unidad falsa.** La unidad real puede nombrar a todas sus partes, incluso a las que incomodan. La falsa necesita ocultar, callar o expulsar a alguien para parecer unida.
3. **Orden justo.** Es la capacidad de una red para actuar como unidad sin mentir sobre sus partes. La libertad, en este marco, es diferencia sin abandono: poder ser distinto sin quedar solo.

4. Lo que se mide se puede corregir. [D] Si las relaciones son lo central, deben poder observarse con instrumentos simples, repetibles y honestos sobre sus límites. De ahí la calibración 0-1-2 (sección 5).

Los ensayos desarrollan también tres lentes prácticos: la economía, la política y la sociedad vistas como la misma red mirada desde tres lugares. Este marco los usa como lentes de lectura y no como teorías económicas o políticas completas.

4. Los nueve principios

Los nueve principios resumen el núcleo [E]. Cada uno trae una pregunta de control para aplicarla a cualquier medida, ley o promesa antes de adoptarla. La fuente se cita por el nombre de la sección del ensayo y no por su número, para que la cita sobreviva a cambios de edición.

N.º	Principio	Qué dice	Pregunta de control	Fuente
1	Reunir sin borrar	La unidad se construye sin disolver las diferencias. Red por dentro, unidad por fuera	¿Quién queda sin nombre si esta medida se aplica?	[E] Multired, doble naturaleza; unidad real y falsa
2	Dignidad pareja	Ni hormiga ni gigante: persona. El respeto justo es el punto sano; faltar al respeto y sobrerrespetar son desvíos	¿La medida trata a alguien como «menos» o como «más» que persona?	[E] Multired, punto sano. Manifiesto: ninguna forma de vida vale más
3	No-borrado	Una acción es sospechosa si borra, miente o rompe. Y es dañina si rompe a otro, al vínculo o al futuro	¿Borra, miente o rompe? ¿A quién, a qué vínculo, a qué futuro?	[E] Multired, ética del no-borrado. Manifiesto: dañar es perder un aporte

N.º	Principio	Qué dice	Pregunta de control	Fuente
4	Reparar antes que castigar	Se mide reparabilidad, no perfección. Con menos de 1 hace falta reconocimiento. Con más de 1 hacen falta verdad y límites. La deuda invisible también se repara	¿El daño puede repararse? ¿Qué falta para que alguien lo reconozca?	[E] Multired, reparación
5	Memoria justa	Recordar sin congelar: ni olvido que protege al abusador ni memoria que condena para siempre	¿Lo que se recuerda sirve para reparar o solo para acusar?	[E] Multired, memoria
6	Ninguna escala es absoluta	Cada problema se resuelve en la escala más pequeña que pueda y se sube solo lo que no cabe abajo	¿Puede resolverse más cerca de quienes viven el problema?	[E] Multired, ley de escala
7	Representar es traducir	Quien representa traduce a los representados y rinde cuentas. No los sustituye	¿Los representados reconocerían lo que se dijo en su nombre?	[E] Multired, traducción y rendición de cuentas
8	El poder se prueba	Un poder es sano si alguien puede contradecir al centro sin ser expulsado. El conflicto revela dónde está el vínculo más lejos de 1	¿Quién puede decir que no a quien manda y seguir en la mesa?	[E] Multired, poder y su prueba; conflicto como revelador

N.º	Principio	Qué dice	Pregunta de control	Fuente
9	Humildad del modelo	El marco es suelo y no molde. Se juzga en el tiempo, se corrige con lo que enseña la práctica y no se vuelve dogma	¿Qué dato nos haría cambiar de idea?	[E] Multired, humildad del modelo; sistema como escuela. Resonancia con Estado Cero: duración

5. La herramienta de diagnóstico: la calibración 0-1-2

La calibración responde una sola pregunta: en este vínculo, ¿dónde estamos respecto del punto sano? La escala viene de los ensayos [E]. La manera de medirla es un desarrollo [D] y se declara como propuesta de trabajo.

5.1 La escala

Valor	Nombre	Qué pasa en la relación	Señales típicas
0	Irrespeto o uso	Una parte trata a la otra como medio, como estorbo o como cosa	No se escucha, no se informa, se usa a la gente para fines ajenos, se la descarta cuando deja de servir
1	Respeto justo	Igualdad de dignidad con diferencia de funciones. Punto sano	Se escucha, se responde, se puede discrepar, se puede salir sin castigo
2	Sobre-respeto	Una parte queda por encima: miedo, idolatría, dependencia, silencio por temor	Se teme reclamar, se pide permiso para lo que es un derecho, se vive de favores, no se contradice al centro

El 2 no es mejor que el 1. Un vínculo en 2 parece cortés y por eso pasa inadvertido, pero también está enfermo: quien depende o teme no puede ser contradicho ni contradecir. La imagen de control es: ni hormiga, ni gigante, persona.

5.2 Las tres dimensiones

La misma escala se aplica a tres cosas distintas. Conviene medirlas por separado porque pueden estar en valores diferentes.

Dimensión	Pregunta	0	1	2
Relación	¿Cómo nos tratamos?	Uso o desprecio	Respeto entre iguales en dignidad	Miedo, dependencia o idolatría
Frontera	¿Cómo es el límite entre nosotros y los demás?	Invasión o disolución: no hay límite	Límite abierto y claro	Cierre: nadie entra ni sale
Poder	¿Cómo se ejerce la capacidad de decidir?	Poder que usa a quienes dependen de él	Poder que rinde cuentas y puede ser contradicho	Poder incuestionable

5.3 Dos capas

Cada vínculo se mira en dos capas [E]. La primera es cómo valoro yo a cada otro. La segunda es cómo creo yo que los otros se valoran entre sí. La distancia entre ambas suele ser la mayor fuente de ruido: un gobierno puede creer que los barrios se llevan bien y los barrios sentirse rivales, o al revés. Una encuesta con las dos capas lo hace visible.

5.4 Contra el promedio falso

Promediar es el atajo más peligroso [E]. Un promedio de 1 puede esconder un grupo en 0 y otro en 2. La regla es doble:

- Nunca se reporta un solo número para una comunidad. Se reporta cada relación por separado y cada grupo relevante por separado.
- Se empieza por el vínculo más lejos de 1, sea por abajo (0) o por arriba (2). Las dos distancias se atienden con remedios distintos: en 0 hace falta reconocimiento, en 2 hacen falta verdad y límites.

5.5 Cómo medirla sin falsearla [D]

Los ensayos no traen procedimientos de medición. Esta propuesta se declara de trabajo y se corrige con la experiencia.

1. **Elegir vínculos, no temas.** Hacer una lista de relaciones concretas (vecinos con municipalidad, funcionarios con jefaturas, un barrio con otro, un sector con el nivel superior de gobierno).
2. **Preguntar por hechos y no por adjetivos.** Cada vínculo lleva dos o tres preguntas de conducta con respuesta en cinco pasos (nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre).
3. **Aplicar las dos capas.** Mi valoración y lo que creo de la valoración de otros.
4. **Leer con regla escrita antes de ver los datos.** Una regla de lectura registrada de antemano evita acomodar los resultados a lo que se esperaba.
5. **Medir con terceros.** Encuestadores o universidad independientes del gobierno que será evaluado, con la identidad de quien responde protegida.
6. **Repetir.** Una medición es una foto. La tendencia solo aparece al repetir con el mismo método.

Vínculo	Preguntas de ejemplo	Regla de lectura propuesta (se ajusta en piloto)
Gobierno con ciudadanía	¿Con qué frecuencia lo escuchan cuando usted reclama algo? ¿Le han resuelto o respondido por escrito? ¿Tiene que pedir un favor a alguien para que lo atiendan?	0 si el 50 % o más responde nunca o casi nunca a la primera. 2 si el 30 % o más teme reclamar o depende de favores. Si no, 1
Institución con su personal	¿Puede usted contradecir a su jefatura sin consecuencias? ¿Se informa a su equipo antes de decidir lo que le afecta?	Igual regla, aplicada por unidad de trabajo
Grupo con grupo (barrio, gremio, comunidad)	¿Los del otro grupo lo tratan con respeto? ¿Cree usted que los demás grupos se tratan con respeto entre sí?	Igual regla. Se compara la primera con la segunda capa

Vínculo	Preguntas de ejemplo	Regla de lectura propuesta (se ajusta en piloto)
Nivel local con nivel superior	¿Las decisiones que le afectan se toman con su participación? ¿Se le explica por qué?	Igual regla, aplicada por sector

Los umbrales de la tabla (50 % y 30 %) son propuestas de trabajo y no resultados de los ensayos. Se ajustan en una primera medición piloto y se dejan por escrito junto con las razones del ajuste. Un vínculo puede dar 0 y 2 a la vez cuando distintos grupos lo viven de modo opuesto. En ese caso se reporta así, por grupo, y no se promedia.

5.6 La pregunta doble y la prueba del poder

- **Pregunta doble** [E]. Antes de cada decisión importante se hacen las dos preguntas: ¿qué soy ahora? y ¿qué somos ahora? La primera interroga a la persona o a la institución. La segunda, a la red completa. Si las respuestas se contradicen, hay trabajo previo.
- **Prueba del poder** [E]. ¿Quién puede contradecir al centro sin ser expulsado? Si nadie, el poder está en 2 aunque se vea bien. Esta prueba se aplica a gobiernos, a partidos, a equipos de trabajo y a este mismo marco.

5.7 Reglas de honestidad de la medición [D]

- Cada cifra lleva una etiqueta: **dato** (medido y con fuente), **estimación** (calculada con supuestos escritos) o **hipótesis** (aún por validar). Nunca se escribe una hipótesis como si fuera un hecho.
- La calibración es indicativa. No es una prueba estadística ni sustituye los datos oficiales. Si la muestra es pequeña, se dice.
- Quien responde puede pedir que su respuesta no se use. Los datos personales se tratan según la ley de protección de datos aplicable (sección 13).
- Una cifra mala para el gobierno que mide se publica igual que una buena.

6. Los diez instrumentos

Los instrumentos son soluciones prácticas [D]: los ensayos no prescriben bancos, impuestos ni castigos. Cada uno se apoya en una idea de La multired de nodos y se acumula con los anteriores, porque cada uno cubre un hueco que dejó el anterior. Ningún

instrumento se aplica sin pasar antes por la columna final: la base legal y el riesgo propio.

N.º	Instrumento	Qué hace	Se apoya en	Antes de usarlo
1	Banco comunitario	Trata la deuda como una relación y no como una cadena. Administra para la equidad, con deudas ajustadas a la cosecha o al ingreso y seguro mutuo	Multired: economía como red de vida (quién absorbe el costo invisible); reparación y deuda invisible	Verificar qué entidad puede captar o prestar dinero según la ley financiera. Una alcaldía o un gobierno central puede facilitar y garantizar, pero no siempre operar
2	Recortes progresivos desde lo macro	Si hay que recortar, se recorta primero lo superfluo y nunca la comida ni el agua básica	Multired: ninguna habitación se incendia para calentar otra (escala)	Definir por escrito qué es básico y qué es superfluo antes de que haya crisis. Respetar contratos y derechos laborales vigentes
3	Transparencia y protección al denunciante	Se expone la decisión y no al trabajador. Quien denuncia tiene estabilidad garantizada	Multired: poder y su prueba; traducción y rendición de cuentas	Los nombres de personas denunciadas se publican solo con sentencia firme. Contratos y planillas públicas se publican por mandato legal. Verificar la ley de protección de denunciantes vigente

N.º	Instrumento	Qué hace	Se apoya en	Antes de usarlo
4	Retirar el apoyo a la arrogancia y ofrecer alternativa	Por encima de 1 se baja el pedestal y se deja de obedecer por miedo. Se ofrece otra vía: cogestión, cooperativa, administración local	Multired: punto sano; reparación por encima de 1	Retirar apoyo es dejar de hacer algo voluntario (comprar, aplaudir, pedir favores). No es sabotaje ni coacción. Revisar contratos y concesiones antes
5	Economía sin acumulación indebida	Salario común para los cargos, rotación y doble llave en los puntos de poder	Multired: rendición de cuentas; acumulación con deuda vital	Los salarios públicos y los límites de rotación los fija la ley. Donde la norma no lo permite, se hace por visto bueno y no por firma (sección 10, etapa 8)
6	Límite al capital muerto	Lo que está ocioso (tierra, edificios, patrimonio sin uso) solo se mantiene si aporta algo claro y legal a la comunidad y a las familias	Multired: la abundancia que destruye cuerpos, vínculos o tierra	Es propuesta propia [D]. Respeta la propiedad privada protegida por la constitución. Se aplica por incentivos o impuestos que la ley autorice, no por confiscación

N.º	Instrumento	Qué hace	Se apoya en	Antes de usarlo
7	Piso alto, techo derivado	El bienestar básico se sube al máximo sostenible y el techo se deriva de él con una razón pública. Se alivia lo básico y lo más pequeño, y se grava el lujo excesivo	Multired: punto sano (ni hormiga ni gigante); ninguna relación lejos de 1	La parte fiscal es propuesta propia [D]. Requiere ley de impuestos y estudio de impacto. Un gobierno local no crea impuestos por su cuenta
8	Costo de salida y de exceso	Quien saca capital deja 3 por cada 1 y quien se queda sobre el límite de lujo aporta 2 por cada 1 del exceso. Se aplica por tramos graduales (menos costo con más arraigo y reinversión local) y con revisión periódica	Multired: la frontera madura sabe abrir y revisa cuándo su protección se volvió miedo	Las razones 3:1 y 2:1 son ilustrativas de la lógica y no cifras recomendadas. Se calibran con análisis fiscal y jurídico. Si el costo funciona como cierre (2), se corrige. No se aplica sin base legal ni de forma retroactiva
9	Retirar el apoyo voluntario a quien se va con armas, información o influencia	Sus ayudantes reciben una salida digna y la información pierde valor al estar en un tablero abierto	Multired: reparación; poder y su prueba	Nunca por persecución ni con datos privados. La salida digna requiere programas reales para quienes la toman

N.º	Instrumento	Qué hace	Se apoya en	Antes de usarlo
10	Justicia verificada	Castigo a la violencia, reintegración guiada después, cultura del error y del no linchamiento. No se obliga a las víctimas a perdonar	Multired: reparación, memoria, humildad. Manifiesto: dañar destruye un aporte valioso	La justicia penal es competencia del Poder Judicial y de la ley. El gobierno la acompaña con prevención, reparación y reintegración, sin suplantarla

6.1 Qué instrumento para qué desvío [D]

La calibración dice dónde está el problema. Esta tabla orienta, sin imponer, cuáles instrumentos son candidatos.

Lo que muestra el diagnóstico	Qué necesita la relación	Instrumentos candidatos
Vínculo en 0 (uso, desprecio, invisibilidad)	Reconocimiento y reparación	3, 1, 10, 2
Vínculo en 2 (miedo, dependencia, idolatría)	Verdad, límites y alternativa	4, 5, 1, 3
Frontera en 0 (sin límite, invasión o disolución)	Límite abierto y claro	6, 8 y acceso gradual (salvaguarda 6)
Frontera en 2 (cierre)	Apertura y revisión del costo	8 revisado, acceso gradual
Poder en 2 (nadie puede contradecir)	Prueba del poder	3, 5, 4 y voz crítica rotativa (salvaguarda 1)
Violencia activa	Detener, reparar, reintegrar	9, 10 y fuerza legítima limitada (salvaguarda 3)

7. Las seis salvaguardas

Las salvaguardas responden una pregunta: cómo evita la estructura volverse dogma y cómo se corrige cuando se equivoca. Las dos primeras son la respuesta central. El nombre entre paréntesis es el que se usa en documentos dirigidos al público general.

N.º	Salvaguarda (nombre en lenguaje sencillo)	Qué hace	Se apoya en
1	Abogado del diablo rotativo (voz crítica rotativa)	Una persona o grupo que rota argumenta contra la estructura y propone otros lenguajes. Hay revisión cada dos o tres años y auditoría externa	[E] Multired, humildad: si otro lenguaje ve mejor, debe escucharse
2	Caducidad de instrumentos (se revisa y se renueva o se retira)	Todo instrumento sin resultados medibles al plazo fijado se revisa o se retira	[E] Multired, tiempo: se juzga por lo que el sistema deja aparecer
3	Fuerza legítima y limitada	Para detener a quien ejerce violencia: bajo control civil, proporcional, con rendición de cuentas y seguida de reparación	[D] No está en los ensayos. Se subordina al no-borrado y a la prueba del poder
4	Umbral de activación (condición para usarla)	No se aplican los diez instrumentos a la vez. Se activan según la gravedad y el tamaño del conflicto	[E] Multired, intención y matriz: suelo, no molde
5	Subsidiariedad	Se resuelve en la escala más pequeña posible y solo se sube lo que esa escala no puede resolver, por ejemplo leyes de capital o fuerza armada	[E] Multired, ley de escala

N.º	Salvaguarda (nombre en lenguaje sencillo)	Qué hace	Se apoya en
6	Acceso gradual para quien llega	Quien se incorpora a la comunidad accede al piso de forma progresiva, a medida que aporta trabajo o cuidado. Evita el cierre (2) y la disolución (0)	[D] Frontera sana es [E]. La migración no se desarrolla en los ensayos

Aviso sobre la fuerza legítima y el acceso gradual. Son los dos puntos donde el marco se aleja más de lo que los ensayos dicen. Por eso se marcan [D] y se someten a la prueba de fidelidad (sección 14). El acceso gradual debe revisarse siempre contra el derecho vigente: ningún plan puede condicionar derechos humanos básicos.

8. Secuencia de aplicación

La secuencia es la lógica de intervención en un conflicto o en una relación dañada. Es distinta del método de construcción de un plan (sección 10), que la usa dentro.

1. Preguntar: ¿qué soy ahora? y ¿qué somos ahora?
2. Diagnosticar con la calibración 0-1-2: relaciones, fronteras, poder y los miedos que los sostienen.
3. Hacer visibles los recursos y las decisiones, con protección para quien denuncie.
4. Asegurar el piso: banco comunitario, deudas ajustadas y necesidades básicas cubiertas.
5. Calibrar los límites a la acumulación y a las fronteras, sin llegar al cierre.
6. Pactar y vigilar con la prueba del poder: rotación, doble llave y quién puede contradecir al centro.
7. Detener, reparar y reintegrar a quien ejerce violencia, con memoria justa.
8. Dejar pasar el tiempo y revisar: qué dejó aparecer el sistema y qué instrumento caduca.

Según el umbral de activación, un conflicto leve puede resolverse con los pasos 1 a 3. Los pasos 5 a 7 se reservan para los conflictos graves. El paso 8 nunca se omite.

Parte II. Del marco al plan

9. Qué es un plan de gobierno desde este marco

Un plan de gobierno es una promesa pública que se puede comprobar. Desde este marco [D], un plan serio responde cinco preguntas por cada cosa que promete: ¿qué vínculo repara?, ¿qué meta lo mide?, ¿cuánto cuesta y de dónde sale?, ¿quién responde? y ¿cuándo se revisa y cómo se retira si no funciona?

9.1 De los principios a las exigencias del plan

Principio	Lo que le exige a un plan
1. Reunir sin borrar	El plan nombra a todos los grupos afectados, incluidos los que no votaron por quien gobierna ni participaron en su elaboración
2. Dignidad pareja	Los servicios básicos se ofrecen en igual calidad a todos. Los programas piloto no pueden dar a unos lo que se niega a otros en lo esencial
3. No-borrado	Ninguna medida se justifica con datos inventados, ni oculta costos, ni rompe un vínculo para ganar otro
4. Reparar antes que castigar	Cada problema grave tiene una vía de reparación, además de la sanción que corresponda
5. Memoria justa	Se publica lo ocurrido, sin ocultar y sin usar el pasado como arma
6. Ninguna escala es absoluta	Cada promesa indica en qué escala se resuelve y qué depende de otra escala (Nivel 1 y Nivel 2)
7. Representar es traducir	El plan se escribe para ser entendido por quienes lo recibirán y se presenta con versión ciudadana
8. El poder se prueba	El plan incluye reglas para ser contradicho: voz crítica, denuncia protegida, rendición periódica
9. Humildad del modelo	El plan declara qué es dato, qué es estimación y qué es hipótesis, y fija cuándo se revisa

9.2 Lenguaje y presentación

- **Lenguaje sencillo primero.** El plan se escribe para un lector que no conoce la filosofía. Cada herramienta lleva un nombre claro (sección 7 y Anexo E) y el marco conceptual va en un anexo.
- **La palabra «vidente» se define en una frase** cuando aparece: ver con anticipación y en el tiempo lo que une y lo que rompe a una comunidad. No es adivinación ni capacidad especial de nadie.
- **Probar el nombre.** Si el plan lleva el nombre de la corriente, se prueba antes con personas que no la conocen para comprobar que se entiende y no confunde. Si no se entiende, el plan se presenta con lenguaje sencillo y el nombre va en un anexo.
- **Neutralidad.** El plan no nombra ni descalifica a actores políticos. Describe problemas, datos y compromisos.
- **Fuentes del marco en un anexo.** El cuerpo del plan se juzga por lo que promete y por cómo se verifica. Las fuentes filosóficas se citan en un anexo para quien quiera profundizar.

10. Las doce etapas para construir un plan

Las etapas se recorren en orden, pero se vuelve atrás sin culpa cuando una etapa posterior descubre un error en una anterior. Cada etapa deja un producto escrito.

Etapa	Qué se hace	Producto	Error frecuente
1. Delimitar	Fijar la escala, el periodo de gobierno y las competencias reales de la institución	Ficha de competencias: qué puede hacer sola (Nivel 1) y qué requiere alianza, reforma o ley (Nivel 2)	Prometer lo que es competencia de otro nivel como si fuera propio
2. Preguntar y reunir fuentes	Hacer la pregunta doble. Revisar planes vigentes, leyes y datos oficiales	Tabla de fuentes con fecha, título y enlace. Lista de planes con los que el nuevo debe alinearse	Escribir cifras de memoria o sin fecha

Etapa	Qué se hace	Producto	Error frecuente
3. Mapa de relaciones	Listar los vínculos que importan (sección 5.5) con sus dos capas	Mapa de relaciones	Medir temas en lugar de vínculos
4. Línea de base	Medir cómo está cada vínculo antes de fijar metas	Calibración 0-1-2 por vínculo y por grupo, con fecha, método y límites	Fijar metas antes de saber el punto de partida
5. Hipótesis por validar	Separar lo que se sabe de lo que se supone	Cuadro de hipótesis, cada una con la manera de comprobarla	Escribir una hipótesis como hecho
6. Priorizar y consolidar	Empezar por el vínculo más lejos de 1. Poner tope al número de promesas	Lista corta de promesas con orden de prioridad	Prometer demasiado para no dejar a nadie fuera
7. Elegir instrumentos y niveles	Escoger instrumentos (sección 6.1) y marcar qué es Nivel 1 y qué Nivel 2	Tabla de instrumentos con base legal y límite	Usar un instrumento sin revisar su base legal
8. Reglas del poder	Definir voz crítica, rotación, visto bueno doble, sorteo ciudadano, conflicto de interés y denuncias	Reglas de poder del plan	Que quien manda controle a sus propios críticos
9. Matriz, costos y calendario	Unir promesas, metas, costos, responsables y fechas. Fijar el calendario presupuestario y de ingresos	Matriz del plan y calendario	Costos sin fuente ni rango, metas sin responsable
10. Piloto	Probar a pequeña escala lo que sea incierto antes de extenderlo	Diseño de piloto con criterios de éxito y de salida	Piloto sin grupo de comparación ni criterios previos

Etapa	Qué se hace	Producto	Error frecuente
11. Blindaje	Revisar legalidad, protección de datos, derechos y enfoque de género	Lista de chequeo firmada y pendientes de verificación	Dejar la revisión jurídica para después de publicar
12. Evaluar y rendir cuentas	Fijar cómo, cuándo y quién evalúa. Preparar la transición al siguiente gobierno	Plan de evaluación, informe periódico y paquete de traspaso	Evaluar solo al final del periodo

10.1 Etapas 4 y 5: línea de base e hipótesis

La línea de base es lo primero que un plan honesto necesita: sin ella, una meta es un deseo. Si falta, el plan lo dice y compromete una medición inicial con fecha antes de fijar metas definitivas.

Regla de las hipótesis. Todo lo que se supone pero no se ha medido se escribe en un cuadro aparte llamado hipótesis por validar. Cada fila tiene tres campos: qué se supone, qué dato lo confirmaría o lo descartaría y cuándo se comprobará. Una hipótesis nunca se usa como base de una cifra del presupuesto sin marcar el supuesto.

Etiquetas obligatorias. Dato (medido, con fuente y fecha), estimación (calculada, con supuestos escritos) o hipótesis (por validar). Si un número aparece sin etiqueta, se trata como hipótesis.

10.2 Etapa 8: reglas del poder

Este es el paso donde el marco se vuelve verificable: no basta con prometer buena fe, hay que diseñar quién puede detener al que manda.

- **Voz crítica rotativa.** Un espacio con calendario fijo donde una persona o grupo, que rota, objeta lo que se propone y propone alternativas. Se le responde por escrito.
- **Visto bueno doble (doble llave).** En decisiones de dinero, contratos o nombramientos, una segunda persona o instancia da su visto bueno. **No altera la firma legal:** la ley dice quién firma y esa competencia no se delega ni se comparte por reglamento interno. El visto bueno es un control adicional previo a la firma.
- **Persona por sorteo.** Para integrar comités de revisión o vigilancia puede sortearse una persona vecina entre quienes cumplan requisitos publicados. Reglas mínimas: declaración de conflicto de interés, confidencialidad, ninguna responsabilidad

personal por la decisión colectiva y ningún pago ni ventaja por participar, salvo la cobertura de gastos que la ley permita.

- **Denuncias.** Se aceptan por canal protegido. Los nombres de personas denunciadas se publican solo con sentencia firme. Los contratos y planillas públicos se publican siempre por mandato legal.
- **Rotación.** Los cargos de supervisión o de alto riesgo rotan con la frecuencia que la ley y la operación permitan.
- **Condonaciones.** Ninguna deuda ni sanción se condona si la ley no lo autoriza expresamente y con el procedimiento que establezca.

10.3 Etapa 7: Nivel 1 y Nivel 2

Todo plan debe separar lo que la institución puede cumplir por sí sola de lo que depende de otros. Mezclarlos es la forma más rápida de prometer lo imposible sin darse cuenta.

Nivel	Qué significa	Cómo se escribe en el plan	Columna obligatoria
Nivel 1	La institución lo puede hacer por sí sola, con su presupuesto y sus competencias legales actuales	Meta, costo, responsable y fecha. Se compromete sin condición	Base legal que lo permite
Nivel 2	Requiere alianza con otra institución, reforma de reglamento, proyecto de ley o aprobación de otro nivel	Se escribe como gestión y no como resultado. Lleva un compromiso de procurar, con un calendario de gestiones y un indicador de avance	Límite legal, quién decide y qué se hará si no se logra

Cuando la meta depende de alguien más, el plan distingue **meta propia** (cumplida si la institución hace lo suyo) de **meta compartida** (cumplida solo si otros hacen lo suyo). La rendición de cuentas sobre una meta compartida informa honestamente cuánto de lo logrado o no logrado dependió de cada parte.

10.4 Etapa 9: matriz, costos y calendario

La matriz del plan. Cada fila es una promesa. Columnas mínimas: vínculo que repara (valor actual y valor esperado en la escala 0-1-2), instrumento, eje del plan, meta con su línea de base, nivel (1 o 2), costo en rango, responsable con nombre de cargo, fecha de revisión y forma de retirarse si no funciona. Toda promesa del plan está en la matriz y toda fila de la matriz corresponde a una promesa. Si una promesa no cabe en una fila, es dos promesas.

Costos.

- Se expresan en rangos con el supuesto escrito. Un costo sin rango es una afirmación que nadie puede revisar.
- Se indica de dónde sale el dinero: presupuesto existente reordenado, nuevos ingresos, alianzas o financiamiento externo.
- Las plazas nuevas tienen un tope declarado en el plan. Primero se reordena y se reasigna el personal existente.
- Se verifica el régimen fiscal vigente (reglas de gasto, límites de endeudamiento, topes de remuneraciones) antes de publicar. Estos regímenes cambian con las leyes, por eso el plan los cita con fecha de consulta.

Calendario presupuestario. Un plan debe decir qué se hace desde el primer día con lo que ya hay (modificaciones o presupuestos extraordinarios cuando la ley los permite), qué entra en el primer presupuesto propio y qué queda para los siguientes. Prometer para el primer día algo que requiere presupuesto que aún no existe es un error de calendario frecuente.

Lado de los ingresos. Antes de prometer nuevos gastos se revisa lo que ya se debe y no se cobra: morosidad, valores desactualizados de bienes gravados, licencias o patentes sin actualizar. No se crean tributos nuevos sin ley que los autorice. Las compras se diseñan sin fraccionamiento de contratos.

Consolidar. Un plan que promete todo no promete nada. Se fija por escrito un tope para la lista final. Como orientación de trabajo, no como regla: unas seis promesas, cuatro prioridades, tres banderas visibles, diez herramientas y seis reglas del poder. Si algo no cabe, se va a una lista de segunda ola con razón escrita.

10.5 Etapa 10: diseño del piloto

Lo incierto se prueba en pequeño antes de extenderlo. Un piloto mal diseñado produce falsa seguridad, por eso se exige rigor:

1. **Unidad de análisis.** La unidad es un territorio o grupo pequeño (un barrio, una escuela, una oficina) y no una persona suelta.
2. **Elegibilidad y sorteo.** Se publica qué unidades pueden entrar y, si hay más elegibles que cupos, cuáles entran se decide por sorteo público.
3. **Medición independiente.** Encuestadores o universidad ajenos a quien ejecuta, con protección de la identidad de quien responde.
4. **Muestra declarada.** Se dice cuántas personas se encuestan por unidad y el margen que eso permite.
5. **Umbrales antes del piloto.** Se escriben de antemano el valor que significa éxito, el que significa ajustar y el que significa detener.
6. **Olas escalonadas.** Las unidades que aún no entran sirven de grupo de comparación mientras esperan su turno.
7. **Servicios básicos iguales para todas las unidades.** El piloto agrega, nunca quita.
8. **Indicativo y no prueba.** Los resultados de un piloto se presentan como indicios. No son una prueba estadística y así se escribe.

10.6 Etapa 11: blindaje

Se aplica la lista de chequeo del Anexo A y los puntos de la sección 13. Quedan por escrito los pendientes de verificación con responsable y fecha.

10.7 Etapa 12: evaluar, rendir cuentas y traspasar

- **Rendición periódica.** Informe público con la matriz del plan: qué se cumplió, qué no, por qué y qué se corrige. Frecuencia anual como mínimo.
- **Revisión de instrumentos.** Cada instrumento tiene fecha de caducidad (salvaguarda 2). A esa fecha se renueva con resultados, se ajusta o se retira.
- **Medición repetida.** La calibración 0-1-2 se repite con el mismo método para comparar (sección 15).
- **Traspaso.** Al terminar el periodo, el gobierno entrega un paquete: matriz con estado real, línea de base y mediciones, pendientes, contratos vigentes y lecciones aprendidas. El plan no pertenece a quien lo escribió, sino a la comunidad.

11. Competencias y verificación legal

Este marco no cita leyes concretas porque las leyes cambian y difieren entre países. Lo que fija es el método: antes de publicar, cada promesa se contrasta con la norma vigente y el plan deja constancia de qué se consultó y cuándo.

11.1 Qué se verifica y dónde

Pregunta jurídica	Qué tipo de norma se consulta	Qué se anota en el plan
¿La institución tiene competencia para esto?	Constitución y ley que organiza el nivel de gobierno	Artículo o norma que habilita, o aviso de que es Nivel 2
¿Puede crear ingresos, tasas o impuestos?	Leyes tributarias y de financiamiento del nivel de gobierno	Si requiere ley nueva, se escribe como gestión
¿Cuánto puede gastar, endeudarse o contratar personal?	Reglas fiscales, presupuesto, empleo público, topes de remuneración	Norma vigente, fecha de consulta y margen disponible
¿Cómo se compra y se contrata?	Ley de contratación pública	Procedimiento aplicable y regla anti fraccionamiento
¿Quién firma y quién da visto bueno?	Normas de competencia y responsabilidad de funcionarios	Que el visto bueno no altera la firma legal
¿Cómo se tratan datos personales?	Ley de protección de datos y su autoridad de control	Evaluación de impacto, base legal, plazo de conservación
¿Qué se publica y qué se reserva?	Leyes de acceso a la información y de transparencia	Lista de lo público por mandato y lo reservado por ley
¿Cómo se protege a quien denuncia?	Ley de protección de denunciantes y normas laborales	Canal, garantías y límites
¿Qué derechos de las personas hay que respetar?	Derechos humanos, igualdad, no discriminación	Análisis de enfoque de derechos y de género por eje

Pregunta jurídica	Qué tipo de norma se consulta	Qué se anota en el plan
¿Qué se puede hacer con tierra, ambiente y ordenamiento?	Normas ambientales y de ordenamiento territorial	Estudios exigidos y plazos

11.2 Reglas de verificación

- **Norma con fecha.** Toda norma citada lleva fecha de consulta. Una norma sin fecha se considera no verificada.
- **Pendientes visibles.** Lo que no se pudo verificar se lista como pendiente, con responsable y plazo. No se esconde ni se redacta como si estuviera resuelto.
- **Asesoría profesional.** Este documento no es asesoría jurídica. La verificación final la hace quien esté habilitado para hacerla en la jurisdicción.
- **Ante duda, el límite mayor.** Si la norma admite dos lecturas, se escribe el plan con la lectura más restrictiva y se pide aclaración.

12. Adaptación por escala

Los principios y la calibración son los mismos en toda escala [E, ley de escala]. Cambian las competencias, el presupuesto, la distancia entre quien decide y quien recibe, y la manera de medir.

12.1 Qué cambia al subir de escala

Aspecto	Local (distrito o municipio)	Regional o provincial	Nacional
Medición	Censo de barrios o muestra amplia por unidad	Muestras por localidad, comparables entre sí	Encuesta nacional con muestra por región y por grupo. Se complementa con datos oficiales

Aspecto	Local (distrito o municipio)	Regional o provincial	Nacional
Vínculos clave	Vecinos con gobierno local, barrios entre sí, personal con jefaturas	Localidades entre sí, región con centro	Regiones con capital, sectores con Estado, poderes entre sí, gobierno con gobiernos locales
Voz crítica	Vecinos rotativos	Delegados rotativos de localidades	Panel rotativo con representantes de regiones y de sectores. Instancias de control independientes
Piloto	Barrios o distritos	Cantones o localidades	Regiones, cantones o instituciones antes de aplicar a todo el país
Plazo	El periodo local	El periodo regional	Un periodo es corto para reformas de fondo: se escribe una ruta de dos o más periodos y se protege con acuerdos
Subsidiariedad	Resolver con vecinos y organizaciones antes de subir	Coordinar entre localidades, resolver lo que a ellas les excede	El nivel nacional hace lo que no cabe abajo y financia o garantiza lo que el nivel local ejecuta mejor

12.2 Los diez instrumentos por escala

Instrumento	Escala local	Escala nacional
1. Banco comunitario	Cooperativas, fondos locales y alianzas con entidades financieras. Crédito ajustado a la cosecha o al ingreso	Marco regulatorio para banca social, garantías públicas y supervisión. Alivio a deudas con proceso transparente

Instrumento	Escala local	Escala nacional
2. Recortes progresivos	Se recorta primero gasto de representación y lujo administrativo	Revisión por niveles, desde las rentas y gastos de mayor tamaño hacia los más pequeños
3. Transparencia y denunciante	Portal local de contratos y planillas, canal de denuncia protegido	Sistema nacional de datos abiertos y protección legal al denunciante con autoridad independiente
4. Retirar apoyo a la arrogancia	Cambiar proveedores, cogestión o gestión comunitaria de servicios	Reformas de concesiones, competencia y regulación de monopolios
5. Economía sin acumulación indebida	Reglas de rotación y visto bueno interno	Escalas salariales públicas, límites a acumulación de cargos y control cruzado entre poderes
6. Límite al capital muerto	Plan de uso de bienes municipales y terrenos ociosos	Política de tierras, impuestos a la ociosidad que la ley autorice
7. Piso alto, techo derivado	Compromisos locales de servicios básicos. No crea impuestos	Reforma fiscal con estudio de impacto, aprobada por el órgano competente
8. Costo de salida y de exceso	Normalmente no aplica a este nivel	Solo mediante ley, con análisis de constitucionalidad, calibración en tramos y revisión periódica
9. Retirar apoyo a quien se va con armas, información o influencia	Programas locales de salida y prevención	Políticas de seguridad y reinserción coordinadas con justicia
10. Justicia verificada	Prevención, mediación comunitaria y acompañamiento a víctimas	Reformas de política criminal y penitenciaria, siempre dentro del Poder Judicial y la ley

En escala nacional, los instrumentos 7 y 8 son los más delicados. Toca propiedad, tributación y libertad de movimiento de capitales. Se tratan como **hipótesis de política por debatir**, no como compromisos listos, hasta que exista estudio técnico y respaldo jurídico.

Parte III. Blindaje

13. Riesgos de mal uso y cómo se previenen

Un marco sobre relaciones puede usarse mal. Esta sección lista los riesgos conocidos y la defensa de cada uno. Todo plan que use el marco revisa esta tabla antes de publicarse.

Riesgo	Cómo aparece	Defensa
Volverse dogma o culto	Se cita el marco para cerrar la discusión. Se idolatra a quien lo formuló o lo aplica	Principio 9. Salvaguardas 1 y 2. La prueba del poder se aplica al propio marco: debe poder ser contradicho
Usar el 0-1-2 como etiqueta contra personas	Llamar «dos» o «cero» a un adversario para desacreditarlo	La escala se aplica a vínculos y no a personas. Ninguna medición se usa para sancionar a quien respondió
Falsa precisión	Presentar umbrales y porcentajes como si fueran resultados científicos	Etiquetas dato, estimación e hipótesis. Umbrales declarados de trabajo (sección 5.5)
Encuestas acomodadas	Leer los resultados para que den lo esperado	Reglas de lectura escritas de antemano. Encuestadores independientes. Publicar también lo adverso
Vigilancia y mal uso de datos	Censos, redes de vecinos o bases con datos personales que terminan usadas para controlar	Evaluación de impacto en protección de datos, base legal, mínimo necesario, acceso restringido, plazo de conservación, verificación de visitantes y protocolo ante abuso

Riesgo	Cómo aparece	Defensa
Participación que carga a la gente	Sorteos o comités que recargan a los vecinos o los hacen responsables de decisiones ajenas	Reglas de la sección 10.2: sin responsabilidad personal, sin pago ni ventaja, con confidencialidad y conflicto de interés declarado
Instrumentos fiscales mal calibrados	Gravar o limitar capital sin estudio, con efectos de fuga o inseguridad jurídica	Instrumentos 7 y 8 como hipótesis por debatir. Ley, estudio de impacto, tramos y revisión periódica
Abuso de la fuerza	Usar la fuerza legítima sin control o sin proporción	Salvaguarda 3: control civil, proporcionalidad, rendición de cuentas y reparación
Exclusión de quien llega	El acceso gradual se usa para negar derechos básicos	Salvaguarda 6 no puede condicionar derechos humanos fundamentales. Se revisa contra el derecho vigente
Unidad falsa	Pedir «unidad» para callar a quien incomoda	Principio 1 y prueba del poder: nadie queda sin nombre y nadie es expulsado por contradecir
Captura de la voz crítica	La persona o el grupo crítico termina dependiendo de quien criticaba	Rotación, sorteo, independencia de recursos y respuesta pública por escrito
Uso partidario	El marco se convierte en bandera o en arma contra rivales	Neutralidad: sin nombres de actores políticos, sin comparaciones personales. El marco no fija fines políticos
Metafísica como presión	Usar la idea de un Todo, de la Conciencia o de Dios para justificar una medida	Regla de independencia (Sobre este documento): ninguna medida se justifica con la metafísica

Riesgo	Cómo aparece	Defensa
Reparación confundida con impunidad	Pedir a las víctimas que perdonen o dejar sin sanción	Instrumento 10: castigo a la violencia, reintegración guiada y ninguna obligación de perdonar
Sobrepromesa	Un plan con tantas promesas que ninguna se cumple	Consolidación y tope de promesas (sección 10.4). Distinción de Nivel 1 y Nivel 2
Saltarse la ley	Prometer lo que la institución no puede hacer o hacerlo sin base	Sección 11. Pendientes de verificación visibles. Ante duda, lectura restrictiva

13.1 Datos personales: reglas mínimas

Medir relaciones implica preguntar a personas. Las reglas siguientes valen para cualquier encuesta, censo, registro o red de vecinos que use un plan.

- Antes de recoger datos se hace una evaluación de impacto en protección de datos, con base legal y finalidad escritas.
- Se recoge el mínimo necesario. Los datos sensibles solo se recogen si la ley lo permite y la finalidad lo exige.
- Los resultados se reportan agregados por grupo, con un tamaño mínimo de grupo para que nadie sea identificable.
- El acceso a los datos es restringido y deja registro. Se fija un plazo de conservación y de borrado.
- Las redes de vecinos son voluntarias, con verificación de quien ingresa o visita y un protocolo claro ante abusos. Su fin es el cuidado mutuo y no el control de vecinos.
- Toda persona puede saber qué dato suyo se tiene, corregirlo y retirarlo. Existe una instancia independiente a la que acudir.

14. Prueba de fidelidad a los tres ensayos

La fidelidad no se declara, se comprueba. Cualquier desarrollo nuevo, adaptación o aplicación de este marco pasa por las ocho preguntas siguientes. Si una respuesta es sí donde debe ser no (o no donde debe ser sí), el desarrollo se corrige o se retira.

N.º	Pregunta	Respuesta esperada
1	¿Contradice algo que los ensayos dicen explícitamente?	No
2	¿Atribuye a los ensayos algo que no dicen?	No. Lo que es [D] se marca [D]
3	¿Borra, miente o rompe a alguien, a un vínculo o al futuro?	No
4	¿Trata a alguien como menos o como más que persona?	No
5	¿Convierte el marco en molde que no admite corrección?	No
6	¿Exige creer en la metafísica para aceptar una medida?	No
7	¿Pone una escala (la persona, la comunidad, el Estado) por encima de las demás?	No
8	¿Quita a alguien la posibilidad de contradecir al centro sin ser expulsado?	No

Orden de autoridad ante la duda. Primero La multired de nodos, que es el núcleo operativo. Después el Manifiesto Videntista, como mirada de conjunto. Después El Estado Cero de la Materia, solo como resonancia. Si los tres callan, el documento lo dice y el desarrollo se trata como [D] provisional. Ante la duda, se aplican las bases videntistas y no el desarrollo.

14.1 Puntos donde el desarrollo se aleja más de los ensayos

Estos son los puntos donde un lector exigente debe poner más atención. Se declaran aquí para que no pasen por ensayo lo que es desarrollo.

Punto	Qué dicen los ensayos	Qué añade el desarrollo	Condición para mantenerlo
Medición con encuestas y umbrales	La escala 0-1-2 como lectura conceptual	Preguntas, porcentajes y reglas de lectura	Umbrales de trabajo, ajustados en piloto y declarados

Punto	Qué dicen los ensayos	Qué añade el desarrollo	Condición para mantenerlo
Instrumentos económicos y fiscales (1, 5, 6, 7, 8)	La economía como red y la acumulación con deuda vital como problema	Bancos, tramos, razones 3:1 y 2:1, impuestos al exceso	Hipótesis por debatir. Ley, estudio y revisión
Fuerza legítima limitada	No hay norma explícita sobre el uso de la fuerza	Reglas de control civil y proporcionalidad	Subordinada a no-borrado y prueba del poder
Acceso gradual	Frontera sana: abierta y clara	Acceso progresivo al piso según el aporte	No condiciona derechos fundamentales
Justicia penal e instrumento 10	Reparación sin obligar a perdonar sin justicia. Dañar destruye un aporte	Castigo, reintegración guiada y cultura del error	Dentro de la ley y del Poder Judicial
Sorteo y comités ciudadanos	Representar es traducir y rendir cuentas	Selección por sorteo con reglas mínimas	Sin carga ni responsabilidad personal
Secuencia y doce etapas	Pregunta doble y juicio en el tiempo	Orden de trabajo y productos	Admiten volver atrás

15. Cómo evaluar el marco y los planes

Se evalúan tres cosas distintas, porque una puede salir bien y otra mal: el plan (si cumplió lo prometido), el vínculo (si las relaciones se acercaron a 1) y el marco (si sirve y si sigue siendo fiel).

Qué se evalúa	Pregunta	Evidencia	Cada cuánto	Señal para ajustar
Cumplimiento del plan	¿Se hizo lo prometido, en plazo y costo?	Matriz del plan con estado real	Cada año, como mínimo	Metas sin avance en dos revisiones seguidas

Qué se evalúa	Pregunta	Evidencia	Cada cuánto	Señal para ajustar
Vínculos	¿Las relaciones se acercaron a 1?	Calibración repetida con el mismo método, por grupo	Cada uno o dos años	Un vínculo se aleja de 1 o un grupo se queda atrás
Reparabilidad	¿Los daños graves se repararon?	Casos atendidos, tiempo de respuesta, satisfacción de víctimas	Cada año	Casos sin reparación o con reincidencia
Poder	¿Se puede contradecir al centro?	Informes de la voz crítica, denuncias, represalias registradas	Cada año	Críticas sin respuesta por escrito, o cualquier represalia
Instrumentos	¿Cada uno dio resultados?	Indicadores propios y fecha de caducidad	A la fecha de caducidad	Sin resultados medibles: se retira
El marco	¿Es entendible, fiel y útil?	Revisión por la voz crítica, prueba de fidelidad, uso por terceros	Cada dos o tres años	Un lenguaje distinto ve mejor, o aparece un caso que el marco no explica

15.1 Qué haría cambiar de idea al marco

Un marco que no puede ser refutado no merece confianza. Se considera que el marco falla, o debe cambiarse de forma sustancial, si ocurre alguna de estas cosas:

- Tras aplicar instrumentos durante un periodo razonable y con medición honesta, los vínculos no se acercan a 1 y no hay otra explicación.
- La calibración no anticipa los conflictos que luego ocurren, de forma repetida.
- La voz crítica demuestra que otro lenguaje describe mejor el mismo sistema.
- Se comprueba que una de sus ideas centrales, como el punto sano, produce daño al aplicarse.

15.2 Cuidados al evaluar

- **Atribución.** Que un vínculo mejore no prueba que el plan lo causó. Los grupos de comparación y las olas escalonadas ayudan a distinguirlo.
- **Honestidad ante el miedo.** Donde hay un 2, la gente puede no atreverse a responder con franqueza. La encuesta anónima y el tercero independiente son parte del método, no un adorno.
- **No Goodhart.** Cuando una cifra se vuelve meta, tiende a dejar de medir lo que importaba. Se acompaña cada indicador con una pregunta cualitativa.

16. Límites y preguntas abiertas

Se declaran aquí para que nadie los descubra por su cuenta y se sienta engañado.

Límites

- Los ensayos son filosóficos y especulativos. El marco no los demuestra ni los necesita para funcionar.
- La escala 0-1-2 es una simplificación. Resume mucho y puede ocultar matices. Los umbrales son de trabajo.
- Quien vigila al vigilante sigue siendo un problema. La prueba del poder, la rotación y la doble llave lo reducen, pero no lo eliminan.
- Los instrumentos económicos y fiscales no tienen evidencia empírica propia. Son hipótesis de política.
- Medir relaciones tiene sesgos: cortesía, miedo, deseo de quedar bien. Se mitigan pero no se eliminan.
- Los ensayos desarrollan poco la migración, la seguridad armada y el sistema penal. Esos puntos son los más dependientes del desarrollo posterior.
- Una comunidad distinta puede entender el respeto de otra manera. La escala debe traducirse a su cultura.

Preguntas abiertas

- ¿Cómo se mide el vínculo con quienes aún no han nacido o con el entorno natural, que no pueden responder una encuesta?
- ¿Cuándo un 2 es sano? Por ejemplo, la confianza temporal en quien sabe, en una emergencia.
- ¿Cómo se distingue un 1 real de un 1 por cortesía?
- ¿Cómo se equilibra la deliberación con la urgencia de una crisis?

- ¿Qué tamaño de comunidad hace que la calibración deje de ser útil?
- ¿Cuánto del marco sobrevive si se traduce a una cultura sin la idea de dignidad individual?

17. Atemporalidad y mantenimiento

El marco se escribió para durar. Para eso separa lo que es permanente de lo que se revisa y de lo que nunca debe vivir en él.

Tipo	Qué contiene	Cómo se trata
Permanente	Principios, la escala 0-1-2 como lectura conceptual, las salvaguardas, la prueba de fidelidad, las etapas	Cambia solo por la prueba de fidelidad y con registro de motivo
Revisable	Umbrales, razones numéricas, topes de consolidación, lista de instrumentos, plantillas	Se ajusta con la experiencia. Cada cambio se anota en el registro de versiones (Anexo G)
Fechado	Leyes, cifras, plazos, precios, nombres de instituciones y de personas	No vive en el marco. Vive en cada plan, con fecha y fuente

Reglas de mantenimiento.

- Cada cambio se marca [E] o [D] y pasa por la prueba de fidelidad.
- La voz crítica rotativa revisa el documento al menos cada dos o tres años.
- No se agrega un instrumento sin fijar su caducidad ni su condición de uso.
- Lo que ya no funciona se retira. Un marco que solo acumula se vuelve molde.

Uso responsable. El marco puede citarse, adaptarse y traducirse, siempre que no se atribuya a los ensayos lo que es desarrollo, se conserven las salvaguardas y se indique cuáles partes se cambiaron.

Parte IV. Casos y lecciones

18. Casos simulados

Los casos muestran cómo se lee una situación con el marco. Se eligieron casos comunes y difíciles, con actores de mala fe, para no escoger solo los favorables. Los personajes, lugares y cifras son inventados o simplificados a propósito, y los resultados son plausibles, no predicciones. Cada caso termina con dónde falla el marco.

18.1 Sequía en una cuenca compartida

Situación (inventada). Un río rinde 30 % menos de lo que se consume. Comparten el agua 40 productores de arroz endeudados, una asociación que abastece a 9 000 personas y un complejo turístico con 400 empleos y pozo propio.

Vínculo	Lectura	Qué la sostiene
Productores con el prestamista	2	Dependencia por deuda: no pueden reclamar sin perder crédito
Complejo con la comunidad	0 y 2 a la vez	Usa un bien común sin diálogo (0) y la comunidad depende de sus empleos (2)
Asociación con el gobierno	1, en riesgo	Se escucha, pero no hay datos abiertos del caudal

Instrumentos que se activan (umbral: conflicto grave por el recurso). Transparencia: caudal y extracciones de pozos publicados (3). Banco comunitario con deudas ajustadas a la cosecha (1). Recortes progresivos: primero el riego superfluo y los usos de lujo, nunca el agua de consumo humano (2). Cogestión de la cuenca con voz de los tres actores (4). Revisión a un año (salvaguarda 2).

Dónde falla. Si el complejo tiene derechos legales firmes sobre su pozo, el recorte debe pasar por la ley y no por presión. Si la regulación financiera impide al banco comunitario operar, queda como gestión de Nivel 2. Si la sequía empeora, ningún ajuste de deudas reemplaza al agua que falta.

18.2 Venta de drogas al menudeo en un barrio

Situación (inventada). Un grupo vende en una esquina. Jóvenes del barrio trabajan para él. Los vecinos temen denunciar. La policía aparece tras cada hecho grave, pero no en el día a día.

Vínculo	Lectura	Qué la sostiene
Vecinos con las autoridades	0	Denunciar no produce respuesta ni protección
Jóvenes con el grupo	2	Dependencia económica y miedo a salir
Barrio con el barrio vecino	Frontera en 2	Cierre: se desconfía de quien llega de afuera

Instrumentos que se activan (umbral: violencia activa). Fuerza legítima limitada para detener a quien ejerce violencia, con control civil (salvaguarda 3). Canal de denuncia protegido (3). Retirar el apoyo voluntario: ofrecer salida digna a los jóvenes con programas reales, mientras la información del grupo pierde valor en un tablero abierto (9). Justicia verificada, con reintegración guiada y sin linchamiento (10). Mediación entre barrios para abrir la frontera sin disolverla.

Dónde falla. Si hay corrupción dentro de la fuerza pública, todo lo anterior se debilita y primero hay que repararla. Si la salida digna no tiene empleo o estudio reales detrás, el grupo se recompone. El problema puede desplazarse a otro barrio.

18.3 Una unión de pueblos que se rompe (caso histórico simplificado)

Situación. Una federación de pueblos distintos se mantuvo unida durante décadas con un centro fuerte, una identidad común impuesta y una memoria que se usó como arma al debilitarse el centro. Es una lectura a posteriori y simplificada, no una explicación completa.

Vínculo	Lectura	Qué la sostiene
Centro con las partes	2	Poder sin contradicción posible: unidad falsa
Partes entre sí	0	Se usa la memoria de agravios para movilizar
Frontera hacia afuera	2	Cierre y desconfianza ante otros

Lectura. Con el marco, los instrumentos pertinentes habrían sido la prueba del poder, la traducción con rendición de cuentas, la memoria justa y fronteras abiertas, y habrían debido actuar antes de la crisis, no después.

Dónde falla. Un marco no explica por sí solo un proceso histórico complejo ni predice su desenlace. Este caso sirve para entrenar la lectura, no para sacar conclusiones sobre ningún país real.

18.4 Caso nacional: la brecha entre la capital y las regiones

Situación (inventada). Las decisiones, los servicios y los empleos de calidad se concentran en la capital. Las regiones reciben transferencias tardías y negocian caso por caso.

Vínculo	Lectura	Qué la sostiene
Regiones con el gobierno central	2	Dependencia de transferencias y permisos. Miedo a perder presupuesto si se reclama
Región con otra región	0	Se compite por fondos escasos como si la otra fuera enemiga
Poder central	2	Pocas instancias independientes que puedan contradecirlo

Instrumentos que se activan (umbral: brecha sostenida, no emergencia). Subsidiariedad: transferir a las regiones competencias y recursos estables, con reglas públicas (salvaguarda 5). Transparencia de transferencias (3). Control cruzado entre poderes y rotación (5). Fondos de nivelación con criterios publicados. Piloto en una o dos regiones antes de extender. Ruta de dos o más periodos protegida con acuerdos.

Dónde falla. Descentralizar sin control puede reproducir en cada región el mismo poder sin contradicción. Las regiones más ricas pueden beneficiarse más, por eso se exigen fondos de nivelación. Las reformas de fondo requieren mayorías que ningún marco garantiza.

18.5 Una fila de la matriz, trabajada

Ejemplo de cómo queda una promesa cuando pasa por todo el método. No lleva cifras porque serían inventadas: donde falta el dato, el plan lo dice.

Campo	Ejemplo
Promesa	Que reclamar no dependa de conocer a alguien: todo reclamo recibe respuesta por escrito en un plazo fijo
Vínculo que repara	Gobierno con ciudadanía. Lectura actual: hipótesis de 2 en los barrios más alejados, por validar. Valor esperado: 1
Instrumento	Transparencia (3) y voz crítica rotativa
Eje del plan	Gobierno abierto
Línea de base	Por medir: encuesta de la sección 5.5 y registro de reclamos del último año
Meta	Se fija después de la línea de base, con valor y fecha
Nivel	1. Se puede hacer con reglamento interno
Costo	Rango provisional. Supuesto: personal existente reordenado. A estimar con el volumen real de reclamos
Responsable	Cargo a cargo de atención al usuario
Revisión y retiro	Cada doce meses. Si tras dos mediciones no hay mejora, se rediseña o se retira

19. Lecciones de construir un plan

Este cuadro recoge lo aprendido al construir y corregir un plan de gobierno completo con el marco. Son los errores que se repiten y la regla que queda para evitarlos. Quien arme un plan nuevo puede empezar por aquí.

Qué suele salir mal	Regla que queda	Dónde se aplica
Una hipótesis se escribe como hecho	Cuadro de hipótesis por validar y tres etiquetas: dato, estimación, hipótesis	5.7 y 10.1

Qué suele salir mal	Regla que queda	Dónde se aplica
Se fijan metas sin saber el punto de partida	Línea de base primero. Si falta, se compromete medirla con fecha	10.1
Se mezcla lo que se puede con lo que se desea	Nivel 1 y Nivel 2, con base legal. Metas propias y compartidas	10.3
Cifras de memoria, sin fecha ni fuente	Tabla de fuentes con fecha, título y enlace. Cifra sin fuente es hipótesis	10.1 y Anexo A
Costos sin rango ni supuesto	Rangos provisionales con el supuesto escrito. Tope a plazas nuevas	10.4
El plan es tan largo que nadie lo lee	Versión ciudadana corta, tope de promesas y consolidación	10.4 y Anexo A
Entran términos filosóficos en el cuerpo	Nombres claros y marco filosófico en un anexo. «Vidente» se define en una frase	9.2 y Anexo E
Las mismas ideas se repiten en varias secciones	Cada idea vive en un solo lugar y las demás remiten a ella	Todo el plan
El piloto no sirve para decidir	Unidad de análisis, sorteo, medición independiente, umbrales previos, comparación	10.5
La doble firma choca con la ley	Visto bueno previo, sin alterar la firma legal	10.2
El sorteo ciudadano queda sin reglas	Conflicto de interés, confidencialidad, sin responsabilidad personal y sin pago	10.2
Se publican nombres de personas denunciadas	Solo con sentencia firme. Contratos y planillas públicos sí, por mandato legal	10.2 y 13
Las redes de vecinos recogen datos sin cuidado	Evaluación de impacto, verificación de visitantes y protocolo ante abuso	13.1
Se promete condonar deudas o sanciones	Solo si la ley lo autoriza expresamente	10.2

Qué suele salir mal	Regla que queda	Dónde se aplica
Se promete para el primer día lo que exige un presupuesto inexistente	Calendario: primer día, primer presupuesto propio, siguientes	10.4
Solo se habla de gastos	Lado de los ingresos: cobrar lo debido, actualizar valores, licencias. Sin impuestos sin ley	10.4
La igualdad de género queda en un anexo	Enfoque de derechos y de género dentro de cada eje	11.1 y Anexo A
El plan ignora lo que ya existe	Tabla de alineación con planes vigentes, y lo nuevo se suma sin duplicar	10 etapa 2
Se critica a actores políticos	Neutralidad: se describen problemas, datos y compromisos	9.2 y 13
Se aparenta certeza	Pendientes de verificación honestos, con responsable y fecha	11.2
El nombre de la corriente confunde	Probarlo con personas ajenas; si no se entiende, lenguaje sencillo	9.2
Las críticas externas se pierden	Cada crítica genera una lista numerada de cambios, con lo aplicado y lo no aplicado y por qué	15

Anexos

Anexo A. Plantillas y listas de chequeo

A.1 Lista de chequeo antes de publicar un plan

Fuentes y datos

- ☐ Toda cifra lleva etiqueta (dato, estimación o hipótesis), fuente y fecha.
- ☐ Existe una tabla de fuentes con título, fecha de consulta y enlace.
- ☐ Las hipótesis están en un cuadro aparte, con la manera de comprobarlas.
- ☐ Hay línea de base para cada meta o un compromiso de medirla con fecha.

Competencia y ley

- ☐ La ficha de competencias está hecha y cada promesa está marcada Nivel 1 o Nivel 2.
- ☐ Cada instrumento tiene su base legal, su límite y su pendiente de verificación si lo hay.
- ☐ Toda norma citada lleva fecha de consulta.
- ☐ Ninguna promesa condona deudas, crea tributos ni cambia competencias sin ley que lo autorice.

Diagnóstico

- ☐ El mapa de relaciones incluye las dos capas.
- ☐ La calibración se reporta por vínculo y por grupo, sin promedios.
- ☐ Las reglas de lectura se escribieron antes de ver los datos.
- ☐ La medición la hicieron terceros independientes.

Plan

- ☐ Se respetan los topes de consolidación y existe una lista de segunda ola.
- ☐ La matriz está completa: promesa, vínculo, instrumento, eje, meta, nivel, costo, responsable y revisión.
- ☐ Los costos van en rango, con supuesto y fuente de financiamiento. Las plazas nuevas tienen tope.
- ☐ El calendario distingue primer día, primer presupuesto propio y siguientes. Se considera el lado de los ingresos.
- ☐ Todo piloto tiene unidad de análisis, sorteo, medición independiente, umbrales previos y comparación.

Poder, datos y derechos

- ☐ Están definidas la voz crítica, el visto bueno doble, el sorteo, la denuncia protegida y el conflicto de interés.
- ☐ Existe evaluación de impacto en protección de datos para todo censo, registro o red de vecinos.
- ☐ Cada eje incluye enfoque de derechos y de género.
- ☐ Hay tabla de alineación con los planes vigentes, sin duplicar.

Presentación y fidelidad

- ☐ El cuerpo está en lenguaje sencillo, con versión ciudadana corta y el marco en un anexo.
- ☐ «Vidente» se define en una frase y el nombre se probó con personas ajenas.

- ☐ No se nombra ni se descalifica a actores políticos.
- ☐ Se aplicó la prueba de fidelidad (sección 14) y la tabla de riesgos (sección 13).
- ☐ Cada instrumento tiene fecha de caducidad. Está previsto el informe periódico y el paquete de traspaso.

A.2 Plantillas

Cada plantilla muestra las columnas y, en la segunda fila, qué va en cada una.

Ficha de competencias

Tema	Qué se quiere hacer	Norma que lo permite o limita	Nivel (1 o 2)	Quién decide si es Nivel 2
Una línea por tema	Acción concreta	Artículo y fecha de consulta	1 si se puede sola. 2 si depende de otros	Institución u órgano

Mapa de relaciones

Vínculo	Quiénes lo forman	Mi valoración (capa 1)	Valoración entre otros (capa 2)	Lectura 0-1-2	Dato o hipótesis
Una línea por vínculo	Grupos o actores	Preguntas de conducta	Preguntas sobre terceros	Según regla de lectura	Etiqueta y fuente

Cuadro de hipótesis por validar

Hipótesis	Qué dato la confirmaría o la descartaría	Fecha de comprobación	Responsable
Lo que se supone	Medida o fuente concreta	Fecha	Cargo

Matriz del plan

Promesa	Vínculo (actual a esperado)	Instrumento	Eje	Línea de base y meta	Nivel	Costo (rango y supuesto)	Responsable	Revisión y retiro
Una fila por promesa	Valores 0-1- 2	N.º de la sección 6	Eje del plan	Valor medido y objetivo con fecha	1 o 2	Rango y fuente	Cargo	Fecha y criterio

Tabla de fuentes

Dato o norma	Fuente (título)	Fecha de la fuente	Fecha de consulta	Enlace	Etiqueta
Lo que se cita	Documento original	Publicación	Cuándo se miró	Dirección	Dato, estimación o hipótesis

Alineación con planes vigentes

Plan vigente	Qué propone en este tema	Qué añade o cambia este plan	Riesgo de duplicar
Nombre y vigencia	Compromiso existente	Aporte propio	Qué se hace para no duplicar

Ficha de piloto

Campo	Contenido
Pregunta que responde	Qué se quiere saber
Unidad de análisis	Territorios o grupos pequeños
Elegibilidad y sorteo	Requisitos y cómo se elige entre elegibles
Medición	Quién mide, muestra por unidad, instrumento
Umbrales	Éxito, ajuste y detención, escritos antes
Comparación	Qué unidades esperan su turno
Servicios básicos	Qué se garantiza igual a todos
Duración y revisión	Fechas

Informe de cambios tras una crítica

N.º	Crítica recibida	Aplicada, parcial o no aplicada	Cambio hecho o razón para no hacerlo	Sección afectada
Uno por punto	Resumen fiel	Estado	Detalle	Referencia

Anexo B. Guía adicional para planes nacionales

A lo dicho en las secciones 10 a 12, un plan nacional suma las verificaciones siguientes.

- **Marco constitucional y separación de poderes.** El ejecutivo no puede prometer lo que corresponde al legislativo, al judicial o a organismos autónomos. Esas promesas se escriben como propuestas de ley o como gestiones de Nivel 2.
- **Política macroeconómica y monetaria.** El plan indica qué depende de organismos independientes (banco central, autoridades fiscales) y no promete lo que no controla.
- **Reglas fiscales y deuda.** Se cita el régimen vigente con fecha. Toda propuesta de gasto trae su origen de ingresos o de reordenamiento.
- **Tratados y compromisos internacionales.** Se verifican antes de proponer reformas en comercio, inversión, migración o derechos.
- **Relación con gobiernos locales.** El plan describe qué competencias y recursos se transfieren, con reglas públicas y fondos de nivelación (sección 18.4).

- **Instituciones de control independientes.** La prueba del poder se aplica al propio gobierno central: contraloría, defensoría, jueces y prensa deben poder contradecirlo sin represalia.
- **Emergencias.** Se declara qué poderes extraordinarios se piden, por cuánto tiempo, con qué control y cómo se devuelven.
- **Horizonte de varios periodos.** Las reformas de fondo se escriben como ruta de dos o más periodos con hitos verificables y acuerdos para que sobrevivan al cambio de gobierno.
- **Estadística y evaluación independientes.** La medición de vínculos se apoya en el sistema estadístico oficial y en una instancia externa de evaluación.
- **Instrumentos 7 y 8.** Se tratan siempre como hipótesis de política por debatir, con estudio técnico y respaldo jurídico antes de convertirse en promesa.

Anexo C. Seis cuentos

Cada problema se plantea como cuento, porque lo que no puede explicarse así quizá no se entiende del todo. Las imágenes vienen de los ensayos: los ojos y el corazón del Todo, la semilla y el árbol, la casa común. Los cuentos son ilustrativos, no argumentos.

1. Las dos aldeas del río (guerra). Dos aldeas de un mismo valle, una pintada de azul y otra de rojo, creyeron que la otra les quitaba el agua y levantaron murallas. Una noche, una vecina del norte y otra del sur se encontraron en la orilla y descubrieron que miraban con los mismos ojos y sentían con el mismo corazón. *Respuesta:* compartir recursos con transparencia, conocer la cultura ajena, respetar el pensamiento distinto y mantener la unidad de cada aldea. Las murallas se vuelven puentes. *Eco:* relaciones en 0 y fronteras en 2.

2. El árbol de los frutos (injusticia). Los que vivían cerca del tronco guardaban cestas de fruta que se pudrían, mientras los de las ramas lejanas pasaban hambre. El árbol, que era uno solo, se secaba por dentro. *Respuesta:* cultura del compartir, trabajar para mantener sanos a todos y educar contra el miedo a la escasez. *Eco:* pedestal (2) arriba y desprecio (0) abajo. Ninguna parte se incendia para calentar otra.

3. La que se apagaba sola (sufrimiento y muerte). Lumi estaba triste y tenía miedo de que, al irse, nadie se acordara de ella ni de lo que había vivido. *Respuesta:* no hace falta intermediario para ser recordada: la experiencia ya está en el Todo, y hasta el miedo y la soledad vuelven como dato valioso. Es un consuelo filosófico, no demostrable, y Lumi además necesita compañía hoy. *Eco:* el Manifiesto trata la muerte como reintegración de la experiencia.

4. El jardín que se cansó (planeta). Cada habitante tomó un poquito más del jardín, hasta que se acabaron las flores y el agua clara. Nadie levantó la mano. *Respuesta:* por cada gota que se toma, trabajar y dar dos, sin explotar de más. El jardín es parte del sistema. *Eco:* la economía como red de vida: el planeta no es un almacén.

5. El eco que cambiaba las palabras (mentira). El eco empezó a alterar lo que oía, y cada aldea terminó viviendo en su propio valle de ecos. *Respuesta:* decidir a favor de los demás, como si el otro fuera hijo, padre o uno mismo, y comprobar antes de compartir. *Eco:* la unidad falsa habla con la voz de unos pocos.

6. La caja que pensaba por todos (tecnología). Se inventó una caja muy inteligente, y unos pocos quedaron controlándola mientras los demás dejaban de pensar. *Respuesta:* más inteligencia vuelve visible que la avaricia es ignorancia, y libera tiempo para el arte y el compartir. La inteligencia muestra el camino y el cuidado decide hacia dónde ir. *Eco:* hipótesis de desarrollo [D], sin respaldo directo en los ensayos.

Anexo D. Glosario

Los términos de los ensayos se marcan [E] y los del desarrollo posterior [D]. Los de la primera parte describen la visión filosófica y no son necesarios para aplicar el marco.

Término	Significado	Origen
Multired	Forma de mirar que busca la red dentro de toda unidad y la unidad posible dentro de toda red	[E] La multired de nodos
Doble naturaleza	Red por dentro y unidad por fuera. Reunir sin borrar	[E] La multired de nodos
Orden justo	Capacidad de una red para actuar como unidad sin mentir sobre sus partes	[E] La multired de nodos
Libertad	Diferencia sin abandono	[E] La multired de nodos
Respeto	Igualdad de dignidad	[E] La multired de nodos
Frontera	Límite que permite la relación sin devoramiento	[E] La multired de nodos
Memoria	Experiencia que aprende sin encadenar	[E] La multired de nodos

Término	Significado	Origen
Reparación	Retorno consciente hacia el vínculo dañado	[E] La multired de nodos
Representación	Traducción con rendición de cuentas	[E] La multired de nodos
Economía	Red de intercambio que recuerda la vida que la sostiene	[E] La multired de nodos
Política	Red de decisión que responde ante las voces que traduce	[E] La multired de nodos
Sociedad	Red de redes que no olvida ninguna escala	[E] La multired de nodos
Conciencia, Origen, Dios	Nombres de lo mismo: un proceso eterno que se explora a sí mismo	[E] Manifiesto Videntista
Tiempo	Algoritmo o fuerza de manifestación que permite a la Conciencia desplegarse	[E] Manifiesto Videntista
Vida	Método sensible por el cual la Conciencia se explora	[E] Manifiesto Videntista
Muerte	Reintegración de la experiencia en la totalidad	[E] Manifiesto Videntista
Estado Cero	Condición temporal previa a todos los estados de la materia. Idea especulativa y no medida	[E] El Estado Cero de la Materia
Materia + Tiempo = Manifestación	Representación filosófica y no ecuación física	[E] El Estado Cero de la Materia
Calibración 0-1-2	Escala de lectura de un vínculo: 0 uso, 1 respeto justo, 2 sobre-respeto	[E] la escala. [D] su medición
Vínculo	Relación concreta entre dos actores o grupos que se puede observar	[D]

Término	Significado	Origen
Instrumento	Medida práctica que acerca un vínculo al 1	[D]
Salvaguarda	Regla para que el marco no se vuelva dogma y se corrija	[D], apoyada en la humildad del modelo
Nivel 1 y Nivel 2	Lo que la institución puede hacer sola y lo que depende de otros	[D]
Meta propia y compartida	La que depende solo de la institución y la que depende también de otros	[D]
Línea de base	Medición inicial antes de fijar metas	[D]
Hipótesis por validar	Lo que se supone y aún no se ha medido	[D]
Voz crítica	Persona o grupo rotativo que contradice con respuesta por escrito	[D], de la salvaguarda del abogado del diablo
Visto bueno doble	Control previo de una segunda instancia, sin alterar la firma legal	[D], de la doble llave
Piloto	Prueba a pequeña escala con criterios previos y comparación	[D]
Subsidiariedad	Resolver en la escala más pequeña posible	[E] como ley de escala
Capital muerto	Bienes ociosos que no aportan a la comunidad	[D]
Unidad falsa	Unidad que necesita ocultar, callar o expulsar a alguien	[E] La multired de nodos

Anexo E. Lenguaje sencillo

Para textos dirigidos al público general conviene usar los nombres de la derecha y dejar la terminología del marco para el anexo.

Dentro del marco	En lenguaje sencillo	Frase de ejemplo
Vínculo en 0	Trato que usa o ignora a la gente	«Hoy a muchos vecinos no los escuchan»
Vínculo en 2	Trato de miedo o dependencia de favores	«Nadie debería necesitar un favor para que lo atiendan»
Vínculo en 1	Trato respetuoso entre iguales	«Queremos que reclamar sea normal y que se responda»
Abogado del diablo rotativo	Voz crítica vecinal	«Un grupo de vecinos que cambia cada año y objeta lo que hacemos»
Caducidad de instrumentos	Se revisa y se renueva o se retira	«Si una herramienta no da resultados, se cambia o se quita»
Umbral de activación	Condición para usarla	«Esta herramienta solo se usa si pasa esta situación»
Doble llave	Visto bueno de una segunda persona	«Ningún gasto grande lo decide una sola persona»
Prueba del poder	Prueba de si se puede decir que no	«Queremos que cualquiera pueda contradecirnos sin miedo»
Línea de base	Punto de partida medido	«Primero medimos cómo estamos y luego fijamos la meta»
Hipótesis por validar	Lo que creemos y debemos comprobar	«Esto lo creemos, pero aún hay que comprobarlo»
Nivel 2	Lo que no depende solo de nosotros	«Esto depende de otros: lo vamos a gestionar y les informaremos»
Subsidiariedad	Resolver lo más cerca posible de la gente	«Lo que se puede resolver en el barrio, se resuelve en el barrio»
Vidente	Quien ve a tiempo lo que une y lo que rompe	«Ver con anticipación, sin adivinar»

Anexo F. Procedencia y verificación

Pieza	Origen
Los nueve principios, la escala 0-1-2, las tres dimensiones, las dos capas, la frontera, la prueba del poder, la pregunta doble, el orden justo	[E] Principalmente La multired de nodos
El fundamento: un solo Todo y que ninguna forma de vida vale más	[E] Manifiesto Videntista
El tiempo como condición de la manifestación	[E] El Estado Cero de la Materia, solo como resonancia
Preguntas, reglas de lectura y umbrales de medición	[D] Propuestas de trabajo
Los diez instrumentos	[D] Apoyados en ideas de La multired de nodos
Las seis salvaguardas	[D] La 1, 2, 4 y 5 se apoyan en la Multired. La 3 y la 6 no están en los ensayos
Las doce etapas, los niveles, la matriz, el piloto, el calendario, el blindaje y las lecciones	[D] Surgen de construir y corregir un plan de gobierno completo con el marco
Los casos simulados	Inventados o simplificados para ilustrar
Los seis cuentos	Ilustrativos. Las imágenes vienen de los ensayos.